

- [Calculateurs \(/bourse/calculateurs\)](#)
  - [Calendrier économique \(/bourse/calendrier\)](#)
- [Le fil info eco \(/63/actualite/fil-info/fil-info-economie\)](#)
- [Le RDV CEO \(/106323/economie/rdv-ceo\)](#)
- [Entrepreneuriat \(/4520/economie/entrepreneuriat\)](#)
- [Vie du net \(/12/economie/vie-du-net\)](#)
  - [Belgium Iphone \(http://belgium-iphone.lesoir.be/\)](#)
  - [Geeko \(http://geeko.lesoir.be/\)](#)
  - [MoiJeux \(http://blog.lesoir.be/moi-jeux\)](#)
- [Emploi \(/105495/economie/emploi\)](#)
- [Immo \(/99/economie/immo\)](#)
- [Agriculture \(/83/economie/agriculture\)](#)
- [Débats \(/5/débats\)](#)
  - [Éditos \(/39/débats/éditos\)](#)
  - [Cartes blanches \(/40/débats/cartes-blanches\)](#)
  - [Chroniques \(/41/débats/chroniques\)](#)
  - [Le 11h02 \(/105412/débats/11h02\)](#)
  - [Chats \(/11h02\)](#)
  - [Le Kroll \(http://mediatheque.lesoir.be/v/le\\_kroll/\)](#)
- [Blogs \(http://blog.lesoir.be/\)](#)
  - [Belgium-iphone \(http://belgium-iphone.lesoir.be/\)](#)
  - [Geeko \(http://geeko.lesoir.be/\)](#)
  - [#25 \(http://blog.lesoir.be/hashtag25/\)](#)
  - [Frontstage \(http://blog.lesoir.be/frontstage/\)](#)
  - [MoiJeux \(http://blog.lesoir.be/moi-jeux/\)](#)
  - [Y a pas que le foot dans la vie \(http://blog.lesoir.be/jo2012/\)](#)
  - [Baudouin Loos \(http://blog.lesoir.be/audouinloos/\)](#)
  - [Colette Braeckman \(http://blog.lesoir.be/colette-braeckman/\)](#)
  - [Règlements de comptes \(http://blog.lesoir.be/reglements-de-comptes/\)](#)
  - [La liberté sinon rien \(http://blog.lesoir.be/lalibertesinonrien/\)](#)
  - [Tous les blogs \(http://blog.lesoir.be/\)](#)
- [Images \(http://mediatheque.lesoir.be/v/en\\_images/\)](#)
  - [24 heures en images \(http://portfolio.lesoir.be/v/en\\_images/\)](#)
  - [Photos \(http://portfolio.lesoir.be/main.php\)](#)
  - [Vidéos \(http://video.lesoir.be/\)](#)
  - [Infographies \(http://www.lesoir.be/le\\_studio/infographies/\)](#)
  - [Webdocus \(http://www.lesoir.be/le\\_studio/webdocus/\)](#)
- [Victoire \(/105413/victoire\)](#)
  - [Air du temps \(/105414/victoire/air-du-temps\)](#)
  - [Design \(/105415/victoire/design\)](#)
  - [Beauté & bien-être \(/105416/victoire/beaute-bien-etre\)](#)
  - [Voyages \(/105417/victoire/voyages\)](#)
  - [Goûts \(/55/victoire/gouts\)](#)
  - [Vins \(/103013/vins\)](#)
  - [Montres \(/105419/victoire/montres\)](#)
  - [Auto \(/105418/victoire/auto\)](#)
- [Mag \(/102446/soirmag\)](#)
  - [Soirmag \(/102446/soirmag\)](#)
  - [Petite Gazette \(/14/actualite/petite-gazette\)](#)
    - [Les décès dans l'actualité \(/104537/actualite/en-memoire\)](#)
  - [14-18 \(/102982/14-18\)](#)
  - [Buzz \(http://geeko.lesoir.be/category/4\\_buzz/\)](#)
  - [Blog rue Royale \(http://blog.soirmag.lesoir.be/rue-royale\)](#)
  - [Blog télé réalité \(http://blog.soirmag.lesoir.be/vu-a-la-tele-realite\)](#)
  - [Blog séries télé \(http://blog.soirmag.lesoir.be/serie-fais-moi-peur\)](#)
- [Abonnés \(/7/selection-abonnes\)](#)
  - [La sélection \(/7/selection-abonnes\)](#)
  - [Le Soir 17h \(http://lesoir17h.lesoir.be\)](#)
  - [Le journal \(http://pdf.lesoir.be/\)](#)
  - [Newsletters \(http://www.lesoir.be/newsletters\)](#)
  - [Avantages abonnés \(http://clubdusoir.lesoir.be/\)](#)
  - [Offres du moment \(http://clubdusoir.lesoir.be/offres\)](#)
  - [Gérer ses abonnements \(http://pdf.lesoir.be/mon\\_profil/?action=abos\)](#)

Économie

Entrepreneuriat

## Christophe Marius: «Ne pas tout contrôler, plutôt donner une vision stratégique» Le Soir

Amandine Clout

Mis en ligne jeudi 26 février 2015, 9h19

**Top Management et «Le Soir» lancent les Awards des jeunes Top Managers**



Christophe Marius est la patron d'AXA Assistance. © D.R.

Christophe Marius est nommé dans la catégorie CEO, qui récompense des jeunes patrons ayant eu le courage de prendre des responsabilités au sein d'une entreprise existante.

A 41 ans, l'homme fait montre d'un beau parcours dans le monde financier. En 1996, il entre chez Citibank. Quatre ans plus tard, il est nommé directeur financier du Boston Consulting Group, avant de rejoindre, en 2004, l'assureur AXA Assistance. Il deviendra le patron de la filiale Benelux du groupe en 2009. Depuis janvier dernier, il dirige également le marché allemand et suisse.

Souvent entre deux avions – l'interview qui suit se déroule d'ailleurs dans un aéroport –, ce jeune CEO gère pourtant ses équipes à merveille.

Heureux de figurer parmi les 5 nominés « CEO » des jeunes Top Managers de l'année ?

Bien sûr ! Notre métier d'assureur « B2B » (NDLR : business to business) a énormément évolué ces dernières années. Chez Axa Assistance, nous avons opéré des changements majeurs dans notre manière de travailler.

Selon vous, pourquoi avez-vous été sélectionné ?

Nous sommes une entreprise atypique. Il ne faut pas nous confondre avec un assureur classique. Nous ne sommes pas fortement dépendants des taux bas sur les marchés. Nous vendons des services à d'autres assureurs ou à des entreprises, nos produits sont donc dans un cycle de déroulement beaucoup plus court. Cette particularité nous pousse à connaître un maximum nos clients. C'est pourquoi toute une branche orientée « marketing intelligent » a été mise sur pied. Grâce à ces techniques innovantes, nous faisons la différence.

C'est justement sur base de vos techniques de management innovantes que vous avez été sélectionné...

Je ne sais pas si je dirige mieux mon entreprise qu'un autre ! Mais l'un de mes objectifs depuis mon arrivée à la tête de l'entreprise est de passer d'une culture d'entreprise rouge, basée sur le contrôle de la hiérarchie, à une culture d'entreprise bleue qui fonctionne beaucoup plus sur un mode collaboratif. Il faut toujours viser l'équilibre entre la liberté donnée à vos collaborateurs et vos niveaux d'implication. Je fais confiance à mon équipe de direction, je préfère donc déléguer et gérer la vision stratégique globale de l'entreprise. En bref, je ne suis pas « freak control ».

Plus d'infos sur [youngtopmanager.com](http://youngtopmanager.com) (<http://youngtopmanager.com>).